

# ЛЕОНИД МАЛЫГИН

«Думаю, около половины существующих профессий в нынешнем виде просто исчезнет», — убежден доктор технических наук Леонид Малыгин, основатель компании «Малленом Системс» в Череповце. В этом году он вошел в топ-30 успешных российских предпринимателей в области искусственного интеллекта.

— В 2011 году вы основали компанию «Малленом Системс». Чем занимались до этого? Строили научную карьеру?

— Да, быстро защитил кандидатскую диссертацию в сфере технической кибернетики, затем — одну из первых в стране докторских диссертаций в области систем машинного зрения в металлургии. Все это сделал, работая в высшей школе, где прошел путь до заведующего кафедрой и директора института. Однако в какой-то момент понял, что классическая советская наука, некогда очень эффективная, в современных экономических реалиях себя изжила. Новые форматы, увы, не работают и надо что-то делать. Так в моей жизни сформировался новый вектор.

— Как вам удалось собрать команду для такого предприятия? Расскажите о коллективе специалистов.

— «Малленом Системс» — это прежде всего мощный сектор R&D, включающий 1 доктора, 4 кандидатов наук, аспирантов и магистров. Костяк команды — преподаватели, сотрудники и студенты филиала Санкт-Петербургского политехнического университета в Череповце. Когда мы осознали, что серьезного будущего в вузе построить практически невозможно, то создали инновационное предприятие. В числе сотрудников — программисты, математики, инженеры, менеджеры, специалисты по маркетингу, продажам и др. В основе управления лежит проектный подход, а главное направление — это умные технологии на стыке «машинное обучение & машинное зрение». Большинство предлагаемых решений — наши разработки.

— Что из себя представляет современное машинное зрение? Приведите пример вашей разработки.

— Представьте себе на мгновение такую картину: алмазодобывающая компания, несколько сотен женщин одновременно в течение 8 часов занимаются сортировкой алмазов на своих столах. Они утомляются, качество и скорость работы быстро падают... А теперь автомат, сортирующий алмазы со скоростью 20 штук в секунду, который никогда не устает. В основе работы этого автомата 8 камер, снимающих пролетающие алмазы в разных ракурсах, и программное обеспечение, обрабатывающее изображения и принимающее решение, причем быстрее и гораздо лучше человека. Программный модуль можно назвать умным, потому что сначала с помощью экспертов он обучается на типовых выборках, затем, как и у людей, экзаменуется и лишь после этого допускается к работе. Именно такую систему мы создали для российской компании АЛРОСА, и, как оказалось, наше решение было признано лучшим в мире.

— Среди ваших клиентов такие компании, как «Газпром нефть», «Лукойл», Bosch, Сбербанк... Вы изначально нацелились на серьезную аудиторию?

— В общем-то, да. Список этот можно долго продолжать, включив в него и поставки наших систем в еще 11 стран. Но мы активно работаем и на Вологодчине. Например, среди наших клиентов — «Северсталь», «ФосАгро», ликероводочный завод.

— Вы вошли в рейтинг «30 самых успешных предпринимателей в AI». Можете сказать, о каких цифрах идет речь?

— В основе рейтинга лежит ряд критериев, характеризующих деятельность компании, в том числе ее выручка и динамика роста. В 2018 году мы выручку удвоили, если сравнивать с предыдущим годом, в 2020 также планируем удвоить, но уже в сравнении с 2019 годом.

— По вашим ощущениям, на сколько вы ученый и на сколько предприниматель в процентном соотношении?

— Сложно сказать: наука идет красной нитью через всю мою жизнь, наверное, ученый — мое второе «я». Однако в последние годы на первом месте, пожалуй, бизнес, то есть на данный момент я все-таки больше предприниматель.

— Нейросеть пишет музыку, создает абстрактные картины, готовит пиццу, подбирает кандидатов на работу. Какое

ее проявление удивило вас больше всего? И что дальше?

— Последний раз я был удивлен, когда, кажется, лет 20 назад шахматная программа впервые обыграла чемпиона мира. Сегодня меня удивить трудно, ведь мы сами занимаемся подобным. Что касается будущего, то ближайшие 5-10 лет умные программы, устройства и системы будут повсеместно, как на производстве, так и нашей повседневной жизни. Это и беспилотные автомобили, и по-настоящему умные дома, и безлюдные производственные технологии, и робототехнические комплексы повсеместно, и многое-многое другое. Думаю, около половины существующих профессий в нынешнем виде просто исчезнет, а очень многие нынешние компании-лидеры прекратят свое существование. В общем, скучать точно не придется (улыбается).

— Любимый фильм об искусственном интеллекте?

— Мне больше по душе фильмы, где помимо искусственного интеллекта есть еще интрига, красивые девушки, хороший юмор и талантливые актеры. Мне нравятся фильмы про Джеймса Бонда, «Мстители» и др.

— Ваше самое правильное решение в жизни?

— Наверное, это путь, который я когда-то выбрал, и осознание того, что нельзя ждать у моря погоды, стоять на месте, надо постоянно двигаться вперед, лишь иногда делая небольшую передышку для следующего броска. ■

## 20 ЛЕТ НАЗАД ШАХМАТНАЯ ПРОГРАММА ВПЕРВЫЕ ОБЫГРАЛА ЧЕМПИОНА.

